



Dipl.-Ing.

Detlev A. Messerschmidt

GeschäftsprozessManagement & Interim Management
für komplexe Projektaufgaben

Sie sind auf Suche nach...

Nach einer erfahrenen Führungskraft für die Neuausrichtung oder anspruchsvolle Aufgaben im Rahmen komplexer Projekt- und Prozessstrukturen?

Insbesondere in Krisensituationen?

Sie halten Ausschau nach...

Einem Manager der entweder mit Ihnen gemeinsam oder für Sie wirkungsvolle Problemlösungen herbeiführt und dadurch notwendige Veränderungen umsetzt?

Oder...

- Sie suchen zur Überbrückung eine erfahrene Führungskraft in den Bereichen MultiProjektManagement und Entwicklung für einen temporären Know-How-Transfer oder einen Turnaround in Krisensituationen?
- Sie benötigen externe Unterstützung bei der Planung, Steuerung und Organisationen unterschiedlicher Teams?
- Zur Bewältigung von Schwierigkeiten bei der Planung, Steuerung und Organisation von anspruchsvollen Projekten?
- Sie benötigen einen verantwortlichen Sparringspartner, einen ehrlichen Berater und professionellen feedback Geber?

Meine Philosophie:

- **Die individuellen Anforderungen meiner Kunden stehen immer im Vordergrund**
- **Alle Lösungen orientieren sich daran**
- **Ich habe eine ganzheitliche Betrachtungsweise**
- **Ich biete ausgereifte Lösungen an**
- **Ich übernehme Verantwortung**

Führungskraft? JA!

Die Steuerung komplexer Projekte in interdisziplinären Projektteams von weltweiten technologisch führenden Unternehmen inkl. technischer und kaufmännischer Verantwortung waren und sind Schwerpunkte meiner Karriere.

Dabei berate ich nicht nur. Ich übernehme selbst die Verantwortung für die Umsetzung und deren Erfolg.

Meine Schwerpunkte:

Multi-Projekt Management
Prozess Management
Organisations Entwicklung
Produktentwicklung

Sie benötigen eine lösungsorientierte Unternehmenspersönlichkeit!

Ehrlich, verantwortlich und loyal arbeite ich mit meinen Auftraggebern zusammen. Dabei betrachte ich immer die Gesamtsituation hinsichtlich aller Chancen und Risiken zu den jeweiligen Vor- und Nachteilen.

Keine faulen Kompromisse!

Ausgedehntes Methoden- und Fachwissen im Projekt- und Geschäftsprozessmanagement (BOM), sowie eine zielgruppengerechte Kommunikation ermöglichen es mir, Defizite und Lücken schnellstmöglich zu schließen. Auch wenn dies manchmal nicht einfach ist.

Arten der Zusammenarbeit

Meine Selbstständigkeit ermöglicht es, eine Vielzahl von unterschiedlichen Arten der Zusammenarbeit zu finden. Zur Know-How-Ergänzung, zur Überbrückung von Vakanzen, zur temporären Verstärkung von Teams, zur Einführung und Veränderung von Prozessen. Dies geschieht schnell und unbürokratisch. Dabei handele ich immer im Sinne meiner Auftraggeber und nehme das Heft des Handelns selbst in die Hand. Ich bekenne mich zu meiner Verantwortung ohne Wenn und Aber.

Umsatzverantwortung:

- bis 50 Mio. Euro
- bis 20 Mio. Euro
- bis 5 Mio. Euro

Multi-Projekt Management/General Management

- Optimierung/Transformation von Prozessen und Strukturen
- Weiterentwicklung der Führungsfähigkeit zur professionellen Problemlösung
- Management nach dem EFQM-Modell
- Aufbau und Steuerung Projekt Management Office

Geschäftsprozess Management

- Prozess- und Prozessumfeldanalyse
- Aufbau und Weiterentwicklung strategisches Prozess Management
- Leitung und Steuerung operatives Prozess Management

Organisations Management

- Überbrückung von Vakanzen oder Verstärkung von Ressourcen
- Erarbeitung und Umsetzung von Konzepten zum Aufbau oder Reorganisation
- Unterstützung oder eigenverantwortliche Durchführung von Projektarbeit in allen Bereichen

Produkt Entwicklungs Management

- Überbrückung von Vakanzen oder Verstärkung von Ressourcen
- Erarbeitung und Umsetzung von Konzepten zum Aufbau oder Reorganisation
- Unterstützung oder eigenverantwortliche Durchführung von Projektarbeit in allen Bereichen

Branchenerfahrung

- Automobilzulieferer
- Bau, Steine, Erden
- Holzwerkstofftechnik
- Kraftanlagenbau
- Papierherstellung
- Umwelttechnik

Meine Stärken

Während meines Berufslebens habe ich gelernt, daß nur der erfolgreich ist, welcher sich mit seiner Aufgabe identifiziert. Wer die Herausforderung an sich als solche akzeptiert und daran Freude hat. Dafür lohnt es sich mit Verstand und Herz loyal für seinen Auftraggeber einzusetzen. Integrativ wo immer es geht zu wirken, aber auch Widerstände sachlich und argumentativ zu überwinden.

Als ehemaliger Geschäftsführer eines Anlagenbauunternehmens und Gründer verschiedener Start-Ups verfüge ich zudem über eine sehr breite und tiefe Ausbildung und Erfahrung insbesondere was Führung, Organisation und Verhandlungsführung anbelangt. Ich arbeite mich sehr schnell in die neue Thematik ein, erschließe mir die Strukturen übernehme zügig Verantwortung. Dabei verfüge ich über eine hohe Stressresistenz und über eine ausgeprägte Hartnäckigkeit. Meine Geschäftspartner schätzen dabei zudem stets meine lösungs- und zielorientierte Handlungsweise, sowie meine Verhandlungsstärke und Loyalität.

Meine Arbeitsweise

- unternehmerisches Denken und Handeln
- schnelle Auffassungsgabe und schnelle Analytik (Empathie)
- hohe Lösungs- und Durchsetzungsfähigkeit
- schnelle Einarbeitung in neue Themengebiete und Aufgabenstellungen
- erfolgsorientiert, präzises Urteilsvermögen fürs Wesentliche
- Loyalität, Führen und verhandeln auf ethischer Grundlage
- uneingeschränkte Mobilität

Meine Spezialgebiete

Maßnahmen zur Rentabilitätsverbesserung einschließlich Wertanalyse
Werteorientierte Führung, Business Process Management, Lean/SixSigma

Umsatzgrößen

- Umsatz bis 500 Mio. Euro
Konzern – international
- Umsatz bis 25 Mio. Euro
Mittelstand – international
- Umsatz bis 5 Mio. Euro
Mittelstand -national

- ca. 2 Jahre **Leiter Vertrieb und Projekte** (Siempelkamp GmbH)
Maschinenbau Holzwerkstofftechnik (D), 570,0 Mio. EUR / 2.900 MA
- ca. 5 Jahre **Leiter Vertrieb** (Hombak GmbH)
Maschinenbau Holzwerkstofftechnik (D), 70 Mio. EUR / 75 MA
- ca. 8 Jahre **Technischer Geschäftsführer** (GET GmbH)
Anlagenbau Umwelttechnik (D), 6,0 Mio. EUR / 50 MA
- ca. 4 Jahre **Konstruktionsleiter** (IBA Amadeus GmbH)
Ingenieurbüro Anlagenbau (D), 2,0 Mio. EUR / 12 MA
- ca. 1 Jahr **Techn. Koordinator für Neuentwicklungen** (W+ M GmbH)
Automotive-Zulieferer (D), 40,0 Mio. DEM / 320 MA

Personalverantwortung

- bis 100 Mitarbeiter
- bis 50 Mitarbeiter
- bis 15 Mitarbeiter

Erfahrungen im Bereich Generalmanagement

Fallbeispiel: Verlagerung der Fertigung

Mein Kunde, ein Maschinenbauunternehmen (Umwelttechnik), akzeptierte seine komplexen, unübersichtlichen und damit teuren Strukturen nicht mehr.

Lösung:

Nach eingehender Bedarfsanalyse und Risikoanalyse der Fertigung, wurde ein Teil der Fertigung ins Ausland verlagert.

Erfahrungen im Bereich Multi-Projektmanagement

Fallbeispiel: Projektmanagement

Mein Kunde, ein Maschinenbauunternehmen aus dem Bereich Autozulieferer, benötigte dringend Verstärkung in dem Bereich Projektleitung.

Lösung:

Innerhalb weniger Tage bekam die Abteilung einen sehr erfahrenen Projektleiter.

Fallbeispiel: Projektcontrolling

Bei meinem Kunden, ein Ingenieurbüro (Entsorgungsbranche), wurde ein sehr innovatives Entwicklungsprojekt aufgelegt. Da die Kosten bei solchen Projekte nur sehr schwer kalkulierbar sind, sollte ein unabhängiges Controlling installiert werden.

Lösung:

Nach eingehender Diskussion über den Umfang der Controllaufgaben wurden diese kurzfristig eingeführt.

Erfahrungen im Bereich Prozessoptimierung

Fallbeispiel: Prozessoptimierung

Der Kunde, ein Unternehmen aus dem Bereich Druckindustrie, setzt bis dato auf den konventionellen Offsetdruck. In den letzten Jahren wurde der Digitaldruck eingeführt.

Lösung:

Im ersten Schritt waren Untersuchungen notwendig, ob sich Änderungen in den Arbeitsabläufen ergeben. Das Ergebnis waren umfangreiche Veränderungen der Maschinenstellplätze erforderlich. Begleitend durch Anpassung des vorhandenen Maschinenparks konnten die Arbeitsabläufe optimiert werden.

pro

Erfahrungen im Bereich Prozessoptimierung

Fallbeispiel: Prozessoptimierung

Der Kunde, ein Unternehmen aus dem Bereich Druckindustrie, setzt bis dato auf den konventionellen Offsetdruck. In den letzten Jahren wurde der Digitaldruck eingeführt.

Lösung:

Im ersten Schritt waren Untersuchungen notwendig, ob sich Änderungen in den Arbeitsabläufen ergeben. Das Ergebnis waren umfangreiche Veränderungen der Maschinenstellplätze erforderlich. Begleitend durch Anpassung des vorhandenen Maschinenparks konnten die Arbeitsabläufe optimiert werden.

Erfahrungen im Bereich Entwicklung

Fallbeispiel: Entwicklung einer Aufbereitungsanlage

Mein Kunde, ein Unternehmen aus dem Bereich Recycling hat das Potential von Aramidfasern erkannt. Nun wird ein Weg gesucht, wie das Material aufgearbeitet werden kann. Erste Lösungen und Versuchsergebnisse liegen auf dem Tisch. Bei der Bewertung stellt sich heraus, daß der Bereich Handling nicht ausreichend bewertet wurde.

Lösung:

Es konnten innerhalb kurzer Zeit erste Lösungen dem Kunden präsentiert werden. Für die verschiedene Verfahrensschritte stellte sich heraus, daß einzelne Maschinen nicht neu entwickelt werden mußten sondern lediglich den neuen Bedingungen angepasst werden mußten. Das gesamte Handling wurde konstruktiv ausgearbeitet und anschließen praktisch bewertet.

Fallbeispiel: Entwicklung einer Maschine

Mein Kunde, ein Unternehmen aus dem Bereich Papierherstellung, möchte seine Kosten im Bereich Rejekte reduzieren.

Lösung:

Innerhalb kurzer Zeit konnte eine mechanische Lösung dem Kunden präsentiert werden. Nach umfangreichen Vorversuchen konnte ca. 12 Monate später die erste Anlage aufgestellt werden.

pro

Die Grundlage meines Handelns ist immer, den langfristigen Geschäftserfolg meiner Kunden zu erzielen.

Meine Philosophie lautet:

„exceptional solutions for exceptional results“

Die individuellen Anforderungen meiner Kunden stehen immer im Mittelpunkt meiner Arbeit.

Alle Lösungen orientieren sich daran.

Ich habe eine ganzheitliche Betrachtungsweise. Das bedeutet Markt, Mitarbeiter und Eigentümer, aber auch Ertrag, Erfolg und Perspektiven müssen im Einklang sein.

Hierzu biete ich ausgereifte Lösungen an, die eine effiziente und zeitsparende Realisierung ermöglichen. Dafür übernehme ich die Verantwortung.

pro

Dipl.-Ing. Detlev A. Messerschmidt

GeschäftsprozessManagement & Interim Management

Adresse: Liebknechtstraße 108
63303 Dreieich

Telefon: +49 (0) 61 03 – 509 64 64
Mobil: +49 (0) 176-430 80 187
E-Mail: d.a.messerschmidt@promacont.de

www.promacont.de

